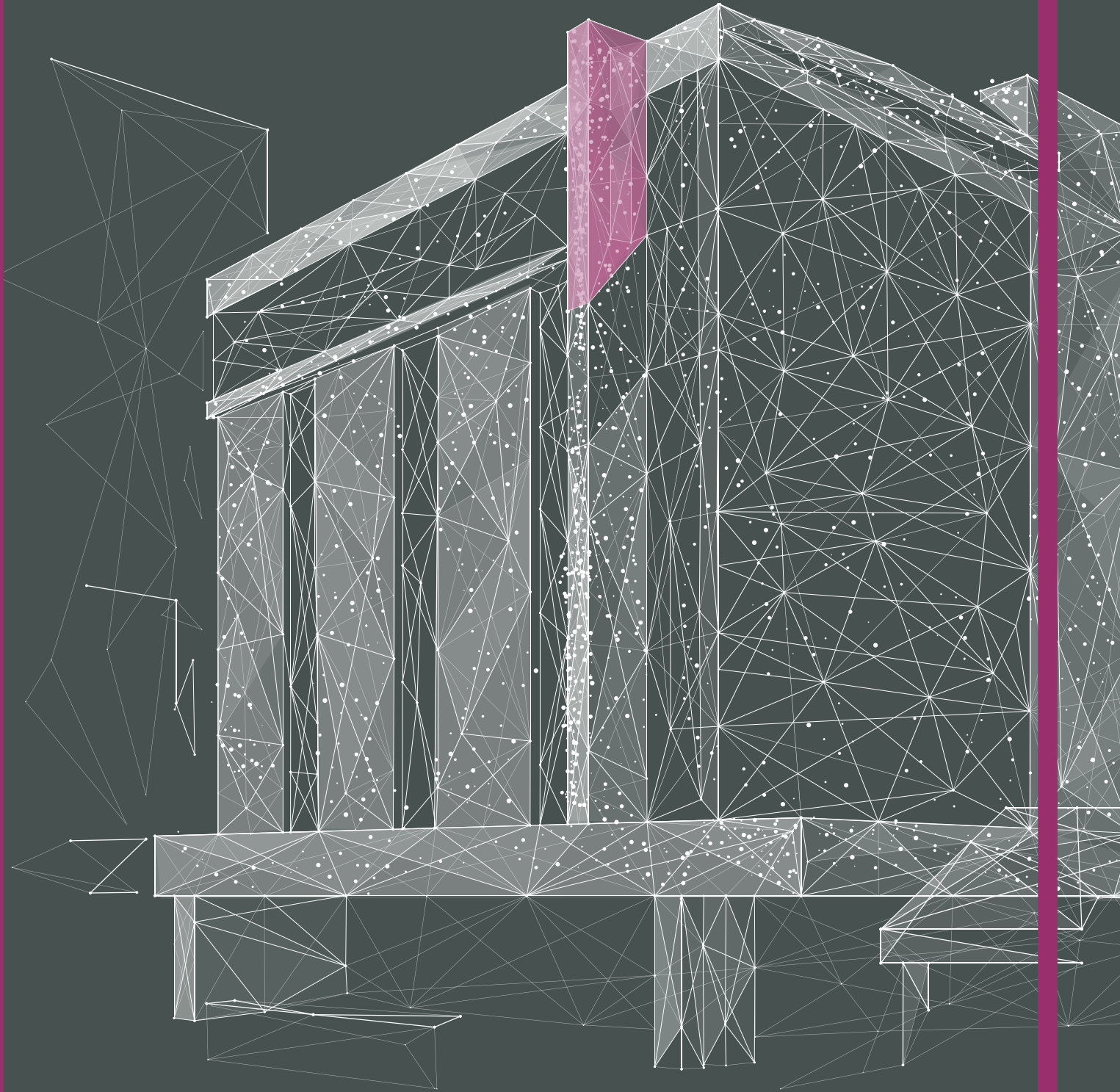


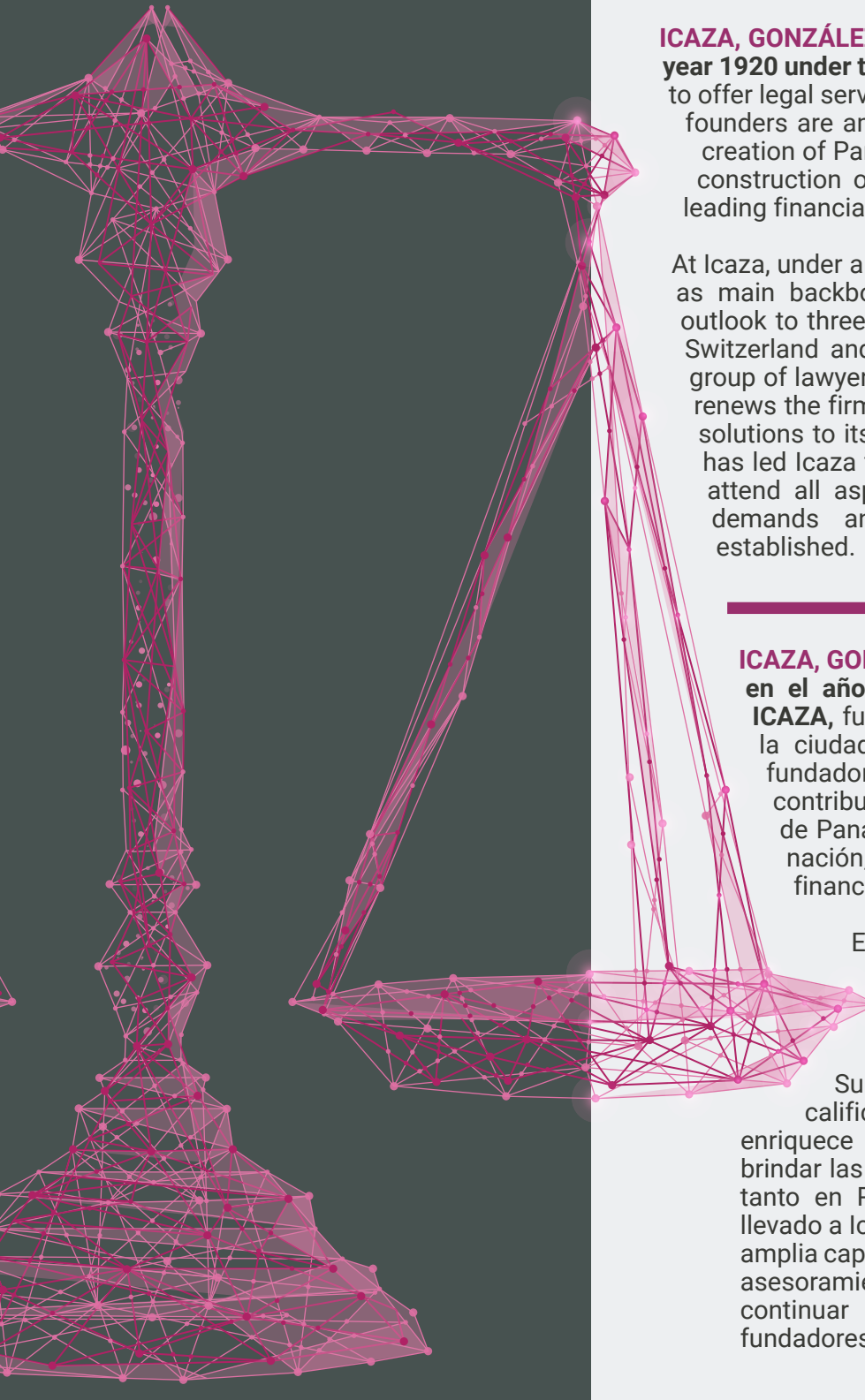
Icaza  
González-Ruiz  
Alemán

WELCOME, PARTNER  
*BIENVENIDO, SOCIO*



# THE FIRM

## LA FIRMA



**ICAZA, GONZÁLEZ-RUIZ & ALEMÁN (Icaza), founded in the year 1920 under the name LOMBARDI E ICAZA,** was created to offer legal services in Panama City and internationally. Its founders are among the pioneers who contributed to the creation of Panama's legal structure, thus forwarding the construction of the nation, which is one of the world's leading financial centers today.

At Icaza, under a high ethical standard and professionalism as main backbone, they have managed to expand this outlook to three continents, in countries such as Uruguay, Switzerland and Singapore. The firm gathers a qualified group of lawyers which day by day expands, enriches and renews the firm's capacity, in order to bring the best legal solutions to its clients both in Panama and abroad. This has led Icaza to become a firm with a broad capacity to attend all aspects of the legal advice that our world demands and continue the legacy its founders established.

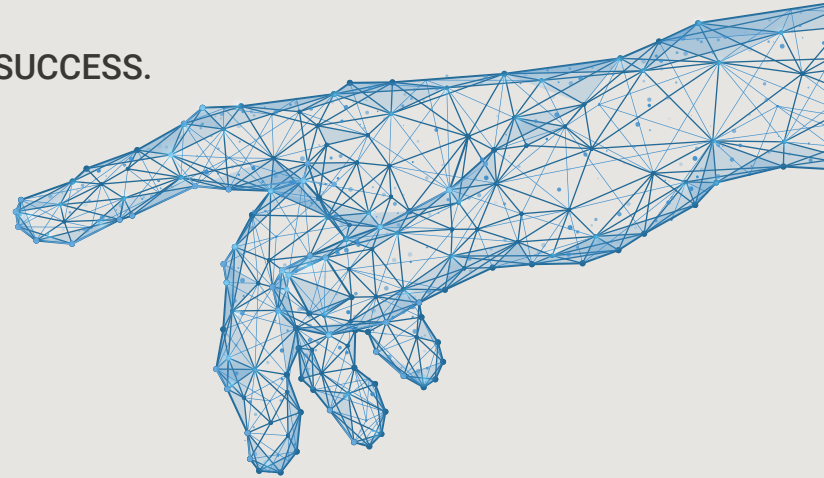
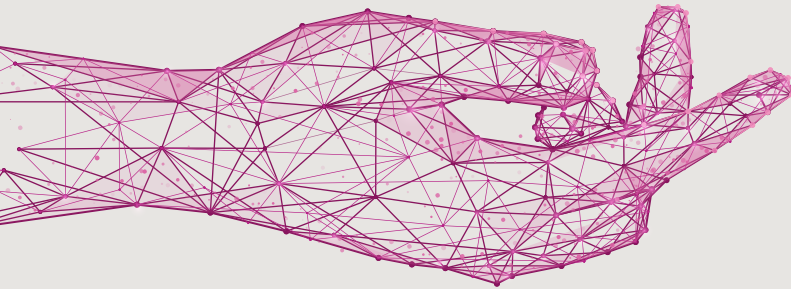
---

**ICAZA, GONZÁLEZ-RUIZ & ALEMÁN (Icaza), fundada en el año 1920 bajo el nombre de LOMBARDI E ICAZA,** fue creada para ofrecer servicios legales en la ciudad de Panamá e internacionalmente. Sus fundadores se encuentran entre los pioneros que contribuyeron a la creación de la estructura legal de Panamá, impulsando así la construcción de la nación, que es hoy uno de los principales centros financieros del mundo.

En Icaza, bajo un alto estándar ético y profesionalismo como columna vertebral principal, han logrado expandir esta perspectiva a tres continentes, en países como Uruguay, Suiza y Singapur. El bufete reúne a un grupo calificado de abogados que día a día amplía, enriquece y renueva la capacidad del bufete para brindar las mejores soluciones legales a sus clientes tanto en Panamá como en el extranjero. Esto ha llevado a Icaza a convertirse en una empresa con una amplia capacidad para atender todos los aspectos del asesoramiento legal que nuestro mundo exige y continuar con el legado establecido por sus fundadores.

**BY TRADITION, WE PRACTICE THE LAW OF SUCCESS.**

*POR TRADICIÓN, PRACTICAMOS LA LEY DEL ÉXITO.*



## **LEGAL & CORPORATE SERVICES**

The experience acquired through the years, supported by its personnel of more than 250 employees, and the modern telecommunication and informatics network of the firm, allows it to render the most efficient services to its clients.

### **OUR FIRM IS CAPABLE OF RENDERING SPECIALIZED SERVICES IN THE FOLLOWING AREAS:**

- Administrative Law
- Banking & Finance
- Capital Markets
- Communications & IT
- Consumer Protection & Competition
- Contracts
- Corporate Law
- Energy & Hydrocarbons
- Environmental Law
- Immigration and Naturalization
- Insurance & Re-Insurance
- Intellectual Property
- Labor Law
- Litigation & ADR
- Maritime Law & Admiralty
- Mergers & Acquisitions
- Tax Law
- Panama Private Interest Foundations
- Public Contracting and Privatizations
- Real Estate & Tourism
- Special Economic Zones
- Trust Services

## **SERVICIOS LEGALES & CORPORATIVOS**

La experiencia adquirida con los años, el apoyo de su personal de más de 250 colaboradores, y la moderna red de telecomunicaciones e informática con que cuenta la firma, le permite la prestación de un servicio eficaz a su clientela.

### **NUESTRA FIRMA ESTÁ EN CAPACIDAD DE PRESTAR SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN LAS ÁREAS DE:**

- Derecho Administrativo
- Banca y Finanzas
- Mercado de Capitales
- Comunicación & T.I.
- Protección al Consumidor
- Contratos
- Derecho Corporativo
- Energía e Hidrocarburos
- Derecho Ambiental
- Migración y Naturalización
- Seguros y Reaseguros
- Propiedad Intelectual
- Derecho Laboral
- Litigios y Soluciones Alternas de Conflictos
- Derecho Marítimo
- Fusiones y Adquisiciones
- Derecho Tributario
- Fundaciones de Interés Privado de Panamá
- Contratación Pública y Privatizaciones
- Derecho Inmobiliario y de Turismo
- Zonas Económicas Especiales
- Fideicomisos



## AFFILIATED COMPANY

ICAZA TRUST CORPORATION (ITC) is a wholly owned subsidiary of ICAZA, GONZÁLEZ-RUIZ & ALEMÁN established in 1996. Under its Trust license granted by the Superintendence of Banks of Panama, the company provides a full range of services to its local and international clientele, offering the convenience of having all its financial and legal matters administered in one place.

Among the services offered by ICAZA TRUST CORPORATION (ITC) are:

- Trust Formation and Management, including the purchase, sale and custody of securities and the collection of dividends or interests.
- Administration of Private Interest Foundations.
- Opening and management of escrow accounts.
- Custody of corporate documentation.

ITC is also an authorized custodian of bearer shares of British Virgin Islands companies.

## COMPAÑIA AFILIADA

ICAZA TRUST CORPORATION (ITC) es una empresa fiduciaria establecida en 1996, subsidiaria de ICAZA, GONZÁLEZ-RUIZ & ALEMÁN. Bajo su licencia fiduciaria, ITC brinda a nuestra clientela local e internacional una amplia gama de servicios fiduciarios y la conveniencia de poder administrar todos sus asuntos financieros y legales en un solo lugar.

ICAZA TRUST CORPORATION (ITC) esta en capacidad de ofrecer:

- Constitución y administración de Fideicomisos mercantiles y de planificación patrimonial, incluyendo la compra y venta de valores.
- Administración de Fundaciones de Interés Privado.
- Apertura y administración de cuentas en plica.
- Custodia de documentos y valores.

ITC es también custodio autorizado de acciones al portador de las sociedades de las Islas Vírgenes Británicas (BVI, por sus siglas en inglés).



**LEGAL KNOWLEDGE,  
HUMAN UNDERSTANDING.**

*CONOCIMIENTO LEGAL, ENTENDIMIENTO HUMANO.*

## AWARDS & RECOGNITIONS PREMIOS & RECONOCIMIENTOS

- ★ IP STARS
- ★ CHAMBER & PARTNERS - GLOBAL
- ★ CHAMBERS & PARTNERS - LATIN AMERICA
- ★ CHAMBERS - HIGH NET WORTH
- ★ IFLR 1000
- ★ LACCA
- ★ LATIN LAWYER 250
- ★ LEGAL 500
- ★ MANAGING INTELLECTUAL PROPERTY
- ★ WHO'S WHO LEGAL
- ★ WTR 1000



# OUR TEAM

## NUESTRO EQUIPO

### PARTNERS | SOCIOS

---



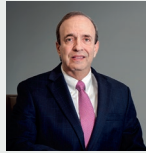
Gabriel A.  
González-Ruiz



Michelle de  
de la Guardia



Domingo A.  
Díaz Strunz



Mariano J.  
Oteiza I.



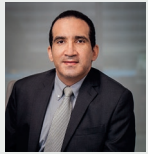
Álvaro  
Alemán H.



Gabriela Tejada  
de Britton



Luis A.  
Chalhoub M.



Alexis V.  
Herrera Jr.



Ana Graciela  
Medina



Joaquín A.  
Díaz Strunz



Javier J.  
Vallarino



Mariela I.  
de la Guardia



Mariano J.  
Oteiza D.



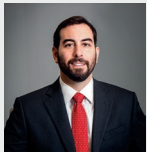
Marisol T.  
Ellis A.



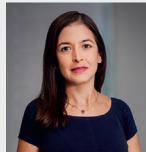
Carlos E.  
Villalobos



Moisés Iván  
Rivera



Alfredo  
Fonseca Z.



Estefanía  
Alemán Arias



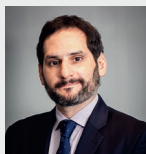
Domingo Díaz  
de la Guardia

### ASSOCIATES | ASOCIADOS

---



Yexadira N.  
García



Fernando  
González-Ruiz



Ayleen  
Quintero



Eduardo A.  
Flores B.



Karen Y.  
Tejeira S.



Adolfo  
González-Ruiz



Luis  
Martínez



Carlos M.  
Coto



Nancy A.  
Ardines



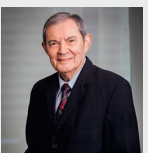
Albany  
Broce



Nicole  
Fernández W.

### COUNSELS | CONSEJEROS

---



Juan A.  
Tejada Mora



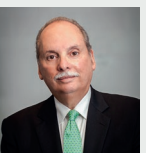
Alexis V.  
Herrera V.



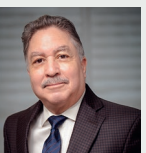
Vasco  
Wendehake



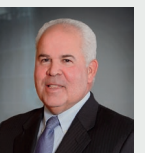
Nora  
Jurado



Francisco  
González-Ruiz



Joel R.  
Medina



Roberto R.  
Alemán

# WORLDWIDE CONTACT

## CONTACTO MUNDIAL

### MAIN OFFICE OFICINA PRINCIPAL

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
Aquilino de la Guardia Street No. 8, IGRA Building  
P.O. Box 0823-02435  
Panama, Republic of Panama  
T: +507 205-6000  
F: +507 264-4676  
E: [igranet@icazalaw.com](mailto:igranet@icazalaw.com)

### SUBSIDIARY COMPANY COMPAÑIA SUBSIDIARIA

Icaza Trust Corporation  
T: +507 205-6150  
F: +507 269-4891  
E: [icazatrust@icazalaw.com](mailto:icazatrust@icazalaw.com)

---

## INTERNATIONAL OFFICES

### OFICINAS INTERNACIONALES

#### ANGUILLA

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
(Anguilla) Limited  
E: [anguilla@icazalaw.com](mailto:anguilla@icazalaw.com)

#### BAHAMAS

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
(Bahamas) Trust Ltd.  
E: [bahamas@icazalaw.com](mailto:bahamas@icazalaw.com)

#### BRITISH VIRGIN ISLANDS

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
(BVI) Trust Ltd.  
E: [bvi@icazalaw.com](mailto:bvi@icazalaw.com)

#### BELIZE

Icaza Belize Trust Corp. Ltd.  
E: [belize@icazalaw.com](mailto:belize@icazalaw.com)

#### CYPRUS

Icaza Cyprus Ltd.  
E: [cyprus@icazalaw.com](mailto:cyprus@icazalaw.com)

#### SWITZERLAND (GENEVA)

Icaza, S.A.  
E: [icazagva@icazalaw.com](mailto:icazagva@icazalaw.com)

#### URUGUAY

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
(Sur), S.A.  
E: [uruguay@icazalaw.com](mailto:uruguay@icazalaw.com)

#### SEYCHELLES

Icaza, González-Ruiz & Alemán  
(Seychelles) Limited  
E: [seychelles@icazalaw.com](mailto:seychelles@icazalaw.com)

#### SINGAPORE

Icaza (Singapore) Pte. Ltd.  
E: [singapore@icazalaw.com](mailto:singapore@icazalaw.com)

